

approach of frostbite's treatment in conjunction with the combined administration of DSLET (10 mcg/kg a day) and Serotonin adipinate (4,5 mg/kg a day) resulted in a decrease in the severity and prevalence of alterations due to the contact frostbite modeling. During microscopic examination it was shown the necrotic mass are absent on day 3, also there are small inflammatory cell infiltrates. The granulation tissue is formed in wound edges. By the 7th day the granulation layer thickens owing to the dense connective tissue fibers are accumulated. At the end of our experiment the whole damage area is filled by connective tissue, this fact suggests that the newly formed collagen fibers mature in the forming cicatrix. The efficiency of contact frostbite correction by the combined administration of DSLET (10 mcg/kg a day) and Serotonin adipinate (4,5 mg/kg a day) in conjunction with the active surgical approach is confirmed by the 2-fold reduction of pro-inflammatory cytokines such as IL-6, TNF- $\alpha$  ( $p < 0.05$ ) compared with the control group.

### **СОВРЕМЕННЫЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ МНОГОПРОФИЛЬНОГО МЕДИЦИНСКОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО УРОВНЯ**

**Лактионова Л.В.**

Федеральный научно-клинический центр специализированных видов медицинской помощи и медицинских технологий ФМБА России, Москва, Россия (115682, г. Москва, Ореховый бульвар, 28), e-mail: laktionova@list.ru

В статье представлены результаты применения современных стратегий развития стационарной помощи в рамках модернизации федеральной специализированной многопрофильной клиники. Обсуждаются проблемы развития здравоохранения Российской Федерации и возможные пути решения их на уровне лечебно-профилактических учреждений с целью повышения качества и доступности медицинской помощи. Актуальными направлениями являются вопросы развития кадрового потенциала, внедрение современных медицинских и управленческих технологий. Применение информационных и организационных технологий: принцип единого врача, институт внештатных главных специалистов, ротация специалистов, система управления качеством, маркетинг и другие, – способствовали повышению эффективности использования ресурсов клиники. Комплексный подход к реформированию медицинского учреждения на основе новых медицинских, организационных, структурных, информационных технологий позволил досрочно выполнить целевые показатели эффективности деятельности учреждений здравоохранения на 2018 г.

### **MODERN STRATEGIES OF DEVELOPMENT OF FEDERAL MULTIDISCIPLINARY MEDICAL INSTITUTION**

**Laktionova L.V.**

Federal Research Clinical Centre FMBA of Russia, Moscow, Russia (115682, Moscow, Orechovuy b., 28), e-mail: laktionova@list.ru

The results of application of the modern strategies of development of inpatient care within the process of modernization of Federal specialized multidisciplinary clinic are presented in the article. The article covers the problems of development of public healthcare of the Russian Federation and possible ways of their solutions at the level of medical-prophylactic institutions with the purpose of improving the quality and accessibility of medical care. The problems of personnel potential development, introduction of innovations and modern management technologies are the issues of current importance. The use of information and organizational technologies: principle of a single doctor, institute of freelance chief specialists, rotation of specialists, quality control system, marketing and others contributed to increasing resource effectiveness. Comprehensive approach to the reorganization of medical institution on the base of the new clinical, organizational, structural and informational technologies allowed to exceed the efficiency indicators of activity of public healthcare institutions for 2018.

### **СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К МОДЕРНИЗАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОЙ КЛИНИКИ**

**Лактионова Л.В.**

Федеральный научно-клинический центр специализированных видов медицинской помощи и медицинских технологий ФМБА России, Москва, Россия (115682, г. Москва, Ореховый бульвар, 28), e-mail: laktionova@list.ru

В статье представлены результаты применения современных стратегий развития стационарной помощи в рамках модернизации федеральной специализированной многопрофильной клиники. Обсуждаются возможные пути развития здравоохранения и решения на уровне лечебно-профилактических учреждений с целью повышения качества и доступности медицинской помощи. Особое внимание уделяется вопросам развития кадрового потенциала, внедрения инноваций и современных управленческих технологий. Применение информационных технологий в практике медицинского учреждения позволяет оптимизировать лечебно-диагностический и управленческий процессы. Реализация организационных технологий: принцип единого врача, институт внештатных главных специалистов, ротация специалистов, система управления качеством, маркетинг и другие – способствовали повышению эффективности использования ресурсов. Комплексный подход к реформированию медицинского учреждения на основе новых клинических, организационно-структурных и организационно-управленческих методов и технологий позволил превзойти целевые показатели «дорожной карты» здравоохранения на 2018 г. (средняя длительность пребывания на койке 11,7 дня и занятость койки 331), данные показатели составили в ФНКЦ ФМБА России в 2012 г. 10,7 дня и 344 соответственно.